

Projekt:

Konzentration von Kraft und Kompetenz



Wie man in 2 Jahren ein neues Logistikzentrum baut,
über 30.000 Paletten übersiedelt,
und 5 Standorte auflöst.



Der Kunde

Gebrüder Weiss ist Österreichs größter Transport- und Logistik-Dienstleister in Familienbesitz.

3.900 Mitarbeiter sind an 134 Standorten in 21 Ländern tätig. Mit der wachsenden Geschäftstätigkeit in Richtung Osteuropa gewinnt der Standort Wien mehr und mehr an Bedeutung.



Logistikberatung

Ausgangslage: Verteilte Standorte, ausgeschöpfte Kapazitäten und viele Schnittstellen.

Gebrüder Weiss ist im Großraum Wien mit fünf Standorten vertreten. Durch die gute Geschäftsentwicklung sind sämtliche Wachstumsreserven in den bestehenden Gebäuden ausgeschöpft. Organisation, IT-Systeme und Betriebsmittel müssen an jedem Standort dezentral vorgehalten werden. Zudem verursacht die räumlich getrennte Abwicklung der Lager-, Speditions- und Cross-Docking-Geschäfte sowie der Luft- und Seefracht hohe Kosten für Verkehre zwischen den Standorten.

Lösung: Zentralisierung an einem Standort

In einer Vorstudie erarbeiteten wir eine Entscheidungsgrundlage für die Eigentümer. Es galt, die Standortfrage zu klären, den Flächenbedarf zu definieren sowie Dimensionierung, Flächenverwendung und die technische Gebäudeausstattung festzulegen. Die erforderlichen Investitionen wurden ermittelt und deren Rentabilität geprüft. Aus der Wirtschaftlichkeitsrechnung wurden weiters die Monats- bzw. Produktionskosten vorab errechnet.

Tipp:

Achten Sie auf laufenden Informationsaustausch und Entscheidungstransparenz zwischen den Bau-Planern und Prozess-Planern. Denn ein ungeeignetes Gebäude verursacht teure Prozesse.

In der Umsetzungsphase wurde die Feinplanung für das Gebäude-Layout erstellt, die Abläufe geplant und standardisiert. Die Verbindung der Bereiche Lager, Spedition, Air & Sea, Cross-Docking optimierten wir durch den Einsatz von Fördertechnik.

Auf Basis der neuen Prozesse definierten wir die erforderlichen

IT-Unterstützungen, wie etwa die Warenflusssteuerung, das LKW-Leitsystem, die beleglose Prozessabwicklung im Lager sowie die Sicherheitstechnik, und setzten sie um.

Zentraler Punkt unserer Arbeit waren die termingerechten Übersiedlungen der Standorte und Kundengeschäfte.



Projektmanagement

Ausgangslage: Rasantes Unternehmenswachstum und hoch ausgelastete Ressourcen

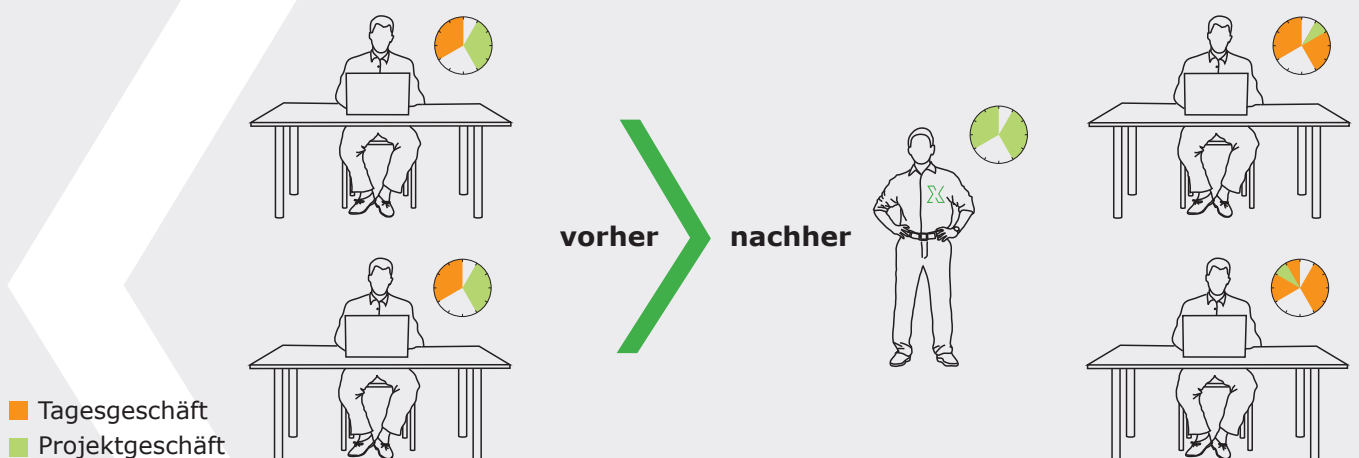
Das Wachstum der Kundengeschäfte zwischen 20% und 80% innerhalb der letzten Jahre forderten die Fokussierung der Mitarbeiter auf das Tagesgeschäft und ließen keine Kapazität für ein Projekt in dieser Größenordnung. Die Umsetzung erforderte zusätzlichen Ressourcenaufwand einerseits und fundiertes Know-How im Projektmanagement andererseits.

Lösung: Externe Projektmanagement-Profis engagieren

x|vise brachte hier sein Wissen und seine Erfahrung im Projektmanagement ein. Projektorganisation, Entscheidungsaufbereitungen, Terminplanung, Kostencontrolling und Risikomanagement wurden erarbeitet. Darüber hinaus sorgte x|vise für das nötige Berichtswesen, steuerte den Informationsfluss zwischen allen Projektbeteiligten in der Umsetzungs- sowie in der Anlaufphase und koordinierte die internen und externen Lieferanten.

Tipp:

Bei einer Projektlaufzeit über mehrere Jahre kann es zu Erweiterungen im ursprünglich geplanten Budget kommen, beispielsweise durch erforderliche Kapazitätssteigerungen oder technische Verbesserungen. Planen Sie 5 bis 10 Prozent der Investitionssumme für „Ungeplantes“ ein.



vorher: Projektgeschäft nimmt großen Teil der Zeit in Anspruch.

nachher: Entlastung der Mitarbeiter durch x|vise Projektleiter.

Kundennutzen

- × Termingerechte Verfügbarkeit des Logistikzentrums.
- × Unterschreitung des geplanten Budgets um 1,1 Mio. Euro.
- × Minimaler Personalaufwand auf Kundenseite für Projektabwicklung.

Stichwort Kundenzufriedenheit:

„Der neue Standort ist ein Meilenstein für Gebrüder Weiss im Hinblick auf integrierte Logistiklösungen. Damit verbunden ist eine Steigerung der Dienstleistungs-Qualität durch Wegfall von Schnittstellen und nicht zuletzt durch die Barcode-Einführung. Die neue Anlage bringt uns mehr Freiraum, damit wir uns noch mehr auf die Kundenanliegen konzentrieren können. Wir befinden uns in optimaler geografischer Lage Richtung MOEL und sind trotzdem nahezu direkt in Wien.“

*Jürgen Bauer
Direktor Region Ost, Gebrüder Weiss*



Kennzahlen:

500	Mitarbeiter
39.000	Palettenplätze
105.000 m ²	Grundfläche, davon
35.500 m ²	verbaute Fläche
50 Mio. Euro	Investitionssumme
1.225 LKW	pro Tag Gesamtkapazität
18.000 m ²	Umschlags- und Cross-Docking Flächen

2 Jahre Projektlaufzeit
400 Manntage Projektmanagementaufwand

Wissenswertes zu Planung und Umsetzung von Logistikanlagen

Zeit- und Geldersparnis mit x|vise

- × x|vise ist Branchen-Insider mit umfassendem Wissen über Logistik- und Kundenprozesse.
- × Wir agieren anbieterneutral.
- × Vielfach erprobte Tools bringen Kosten- und Zeitvorteile. Dasselbe gilt für unsere bewährten Kontakte zu Technikplanern und Lieferanten.
- × Beratung, Planung, Umsetzung: Ihr Ansprechpartner bleibt in allen Projektphasen derselbe.
- × x|vise unterstützt Sie auch beim begleitenden Changemanagement für Ihre Mitarbeiter.

Als unabhängige Tochter des Logistikkonzerns Gebrüder Weiss können wir dabei auf die Erfahrungen zurückgreifen, die bei der Realisierung zahlreicher Logistikanlagen in Europa gemacht wurden.

Wissenswertes über x|vise

x|vise ist ein praxisorientiertes Beratungsunternehmen, das sich auf die Analyse und Optimierung von Logistikprozessen spezialisiert hat. Besondere Schwerpunkte sind Lager, Beschaffung, Distribution und die Gestaltung der steuernden Informationsprozesse.

Was unsere Kunden besonders schätzen, ist unsere Kreativität, unsere Erfahrung in allen Logistikbereichen und die persönliche, engagierte Art der Zusammenarbeit.